

Fabio Candussio

novalia



## Un'ecosistema che cresce

Parco Scientifico  
Tecnologico Vega

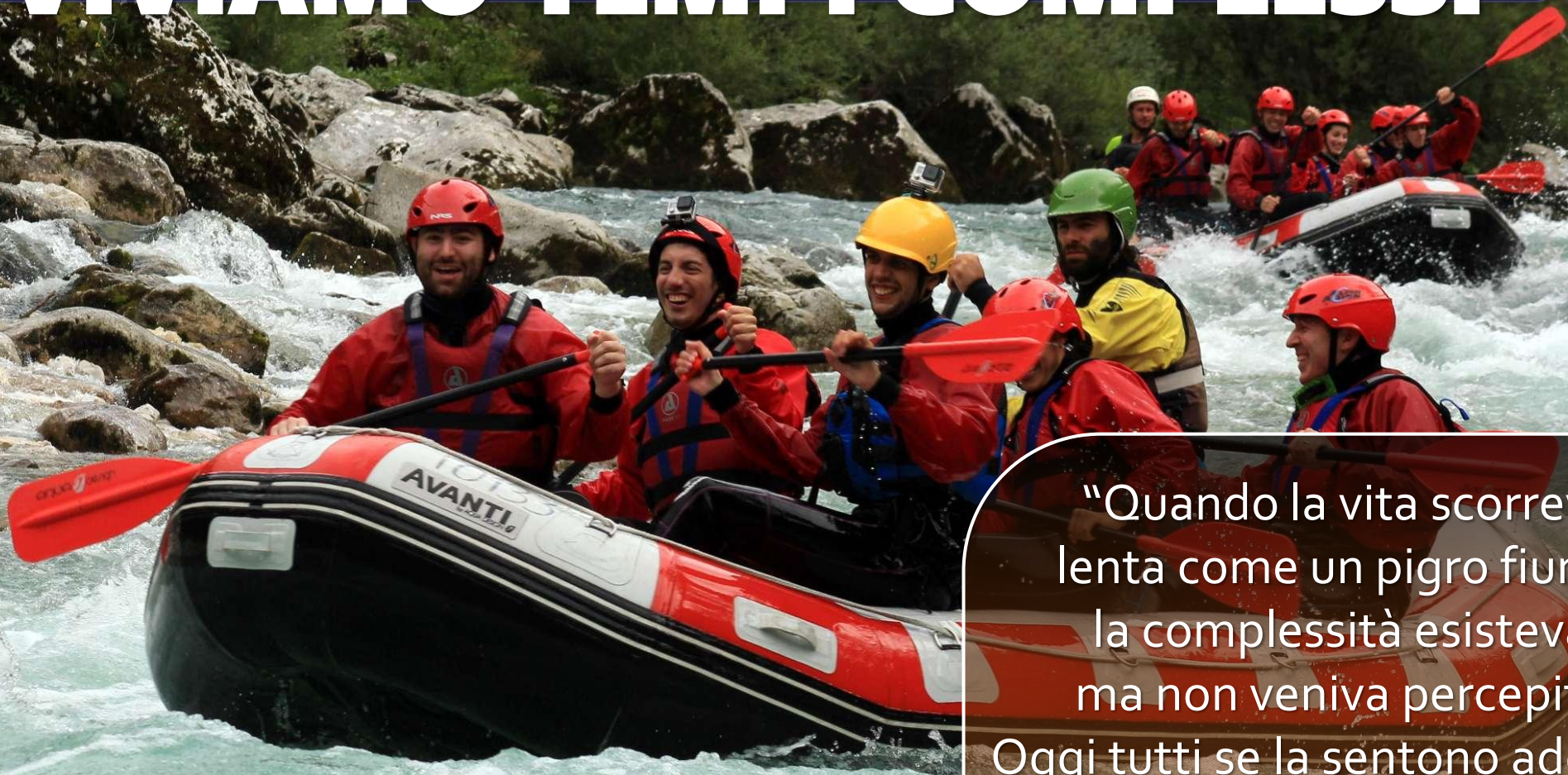
**06**  
ottobre  
2025

# IMMAGINARE, ACCOGLIERE E COSTRUIRE IL CAMBIAMENTO

Le nuove metamorfosi fra informazioni, organizzazione, cultura e modelli di business fondati su servizio, fiducia e collaborazione



# VIVIAMO TEMPI COMPLESSI



“Quando la vita scorreva  
lenta come un pigro fiume,  
la complessità esisteva,  
ma non veniva percepita.  
Oggi tutti se la sentono addosso,  
perché il ritmo si è fatto serrato  
come un torrente vorticoso”

*Ernesto Illy*





# AFFERRARE LA COMPLESSITÀ



+



=



+



=



+



=



UN MUNDO TAN COMPLEJO NECESITA UNA BUENA EXPLICACIÓN.



# **EQUILIBRIO E PRESTAZIONE**

**“Se è tutto  
sotto controllo,  
allora stai andando  
troppo piano”**

Mario Andretti







# CAOS E COMPLESSITÀ

DISCONTINUITÀ

DISINTEGRAZIONE

sviluppo

ORLO DEL CAOS

FOSSILIZZAZIONE

involuzione

CONTINUITÀ



# SURFANDO ALL'ORLO DEL CAOS

**4** ONDE CHE LE  
AZIENDE DEL  
FUTURO DOVRANNO  
CAVALCARE

1



TECNOLOGIE ABILITANTI A  
VELOCITÀ ESPONENZIALE





1



**TECNOLOGIE ABILITANTI A  
VELOCITÀ ESPONENZIALE**

**IAAF<sup>TV</sup>**



Finale Campionati del Mondo di Atletica, Corea del Sud, 2011



Fabio Candusso - Novalia Srl - Riproduzione riservata



**SONO SOLO IL  
PRIMO FRAZIONISTA**

**NON SONO ANCORA  
COSÌ MATURE**

**NECESSITANO DI  
INTEGRAZIONE**

**1**



**TECNOLOGIE ABILITANTI A  
VELOCITÀ ESPONENZIALE**

**INDUSTRIAL  
IOT**

**REALTÀ  
AUMENTATA**

**INTELLIGENZA  
ARTIFICIALE**

**ADVANCED  
ANALYTICS**

**BLOCKCHAIN**

**SIMULATION**

**COBOT  
(ADV.AUTOMATION)**

**CYBER-SECURITY**

**TECNOLOGIE  
ABILITANTI**  
**4.0 > 5.0 > ...**





1



TECNOLOGIE ABILITANTI A  
VELOCITÀ ESPONENZIALE

MERCATO IN B\$

CAGR +37%

2024

2026



MONDO

450

980



ITALIA

1.2

2.5

INTELLIGENZA  
ARTIFICIALE

LIVELLO DI  
ADOZIONE



GRANDI AZIENDE

61%



PICCOLE AZIENDE

15%





# SURFANDO ALL'ORLO DEL CAOS

**4 ONDE CHE LE  
AZIENDE DEL  
FUTURO DOVRANNO  
CAVALCARE**

1



**TECNOLOGIE ABILITANTI A  
VELOCITÀ ESPONENZIALE**

2



**L'INFORMAZIONE  
DISTRIBUITA IN RETE**







Dal 2025 ci sono oltre **40 miliardi** di dispositivi IoT connessi, in grado di generare quasi **175 ZB** (zettabyte, ovvero 10 alla ventunesima byte) di dati. Nel 2021 fa erano la metà. Nel 2011, un decimo.

(Report IDC, International Data Corporation)

molte di più

# INFORMAZIONI

è più semplice

immagazzinarle

ricercarle

condividerle

elaborarle

processo circolare

**BIG DATA**



**TOO MUCH  
DATA**

2



**L'INFORMAZIONE  
DISTRIBUITA IN RETE**



# SURFANDO ALL'ORLO DEL CAOS

**4 ONDE CHE LE  
AZIENDE DEL  
FUTURO DOVRANNO  
CAVALCARE**

**1**



**TECNOLOGIE ABILITANTI A  
VELOCITÀ ESPONENZIALE**

**2**



**L'INFORMAZIONE  
DISTRIBUITA IN RETE**

**3**



**ECOSISTEMI  
COOPERATIVI**





# GIOCO A SOMMA ZERO?

il guadagno o la perdita di un partecipante è perfettamente bilanciato da una perdita o un guadagno di un altro partecipante

TEORIA DEI GIOCHI

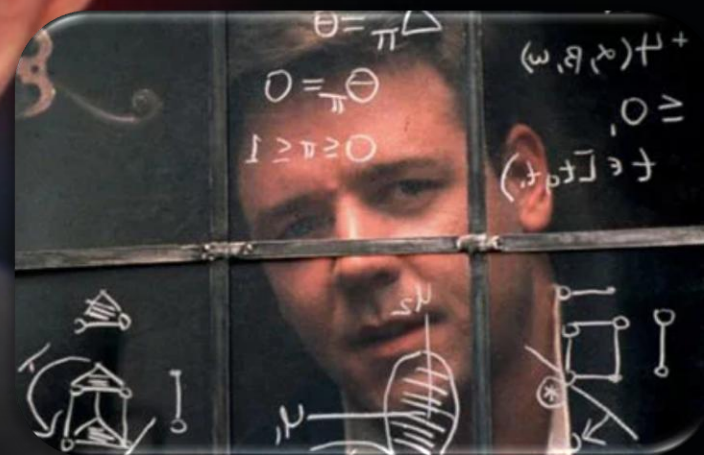
## ECOSISTEMA

NON È UN GIOCO A SOMMA ZERO

3



ECOSISTEMI  
COOPERATIVI



John Nash



# IL MIGLIOR RISULTATO



“Il miglior risultato si ottiene si ottiene quando ogni componente del gruppo farà ciò che è meglio per sé, e per il gruppo!”

Immagine tratta dal film “A Beautiful Mind” (2001) di Ron Howard





# SURFANDO ALL'ORLO DEL CAOS

**4 ONDE CHE LE  
AZIENDE DEL  
FUTURO DOVRANNO  
CAVALCARE**

1



**TECNOLOGIE ABILITANTI A  
VELOCITÀ ESPONENZIALE**

2



**L'INFORMAZIONE  
DISTRIBUITA IN RETE**

3



**ECOSISTEMI  
COOPERATIVI**

4



**LA QUESTIONE  
CULTURALE**







LA QUESTIONE  
CULTURALE

WORLD  
ECONOMIC  
FORUM

# The Future of Jobs Report 2020

OCTOBER 2020

**"Nel prossimo decennio, più di  
1 miliardo di posti di lavoro saranno  
trasformati dalla tecnologia"**





# I PROFILI UP / DOWN NEL MONDO INDUSTRIALE

2020

2025

Increasing demand

1

**Data Analyst and Scientists**

11

2

**AI and Machine Learning Specialists**

3

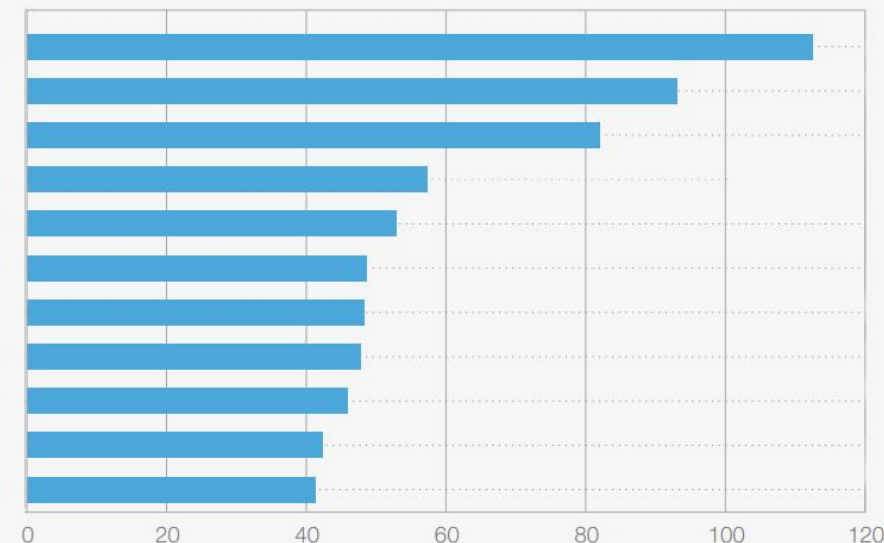
3

**Big Data Specialists**

1

**PROFESSIONALITÀ  
EMERGENTI**

Big Data Specialists  
FinTech Engineers  
AI and Machine Learning Specialists  
Software and Applications Developers  
Security Management Specialists  
Data Warehousing Specialists  
Autonomous and Electric Vehicle Specialists  
UX and UI Designers  
Light Truck or Delivery Services Drivers  
Internet of Things Specialists  
Data Analysts and Scientists



12 Postal Service Clerks  
13 Sales Rep., Wholesale and Manuf., Tech. and Sci. Products  
14 Relationship Managers  
15 Bank Tellers and Related Clerks  
16 Door-To-Door Sales, News and Street Vendors  
17 Electronics and Telecoms Installers and Repairers  
18 Human Resources Specialists  
19 Training and Development Specialists  
20 Construction Laborers



# LE 10 COMPETENZE VINCENTI SUL LAVORO DAL 2020

Fonte : WEF 2016





# LE 10 COMPETENZE VINCENTI SUL LAVORO DAL 2030

Fonte : WEF 2025





# METTERSI IN GIOCO



## #cambiamento

Dal greco kàmbein, «curvare»

## metamorphòsis

*Trasformazione* (latino), a sua volta composto dal greco, meta - «**oltre**» - e morphé - «**forma**»





# Le leggi fondamentali per la percezione del progresso

*Douglas Adams*

**1** Tutto quello che si trova nel mondo alla tua nascita è dato per scontato

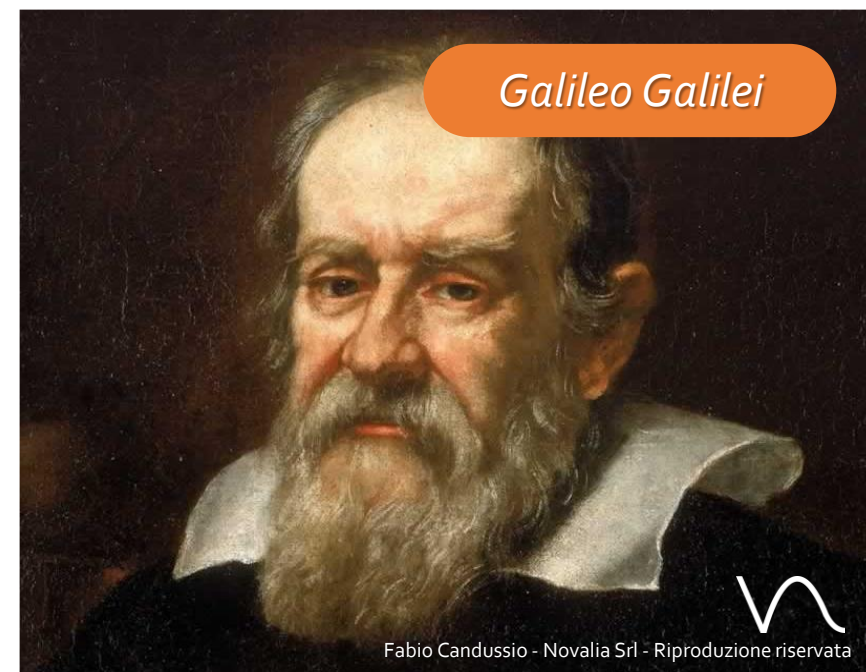
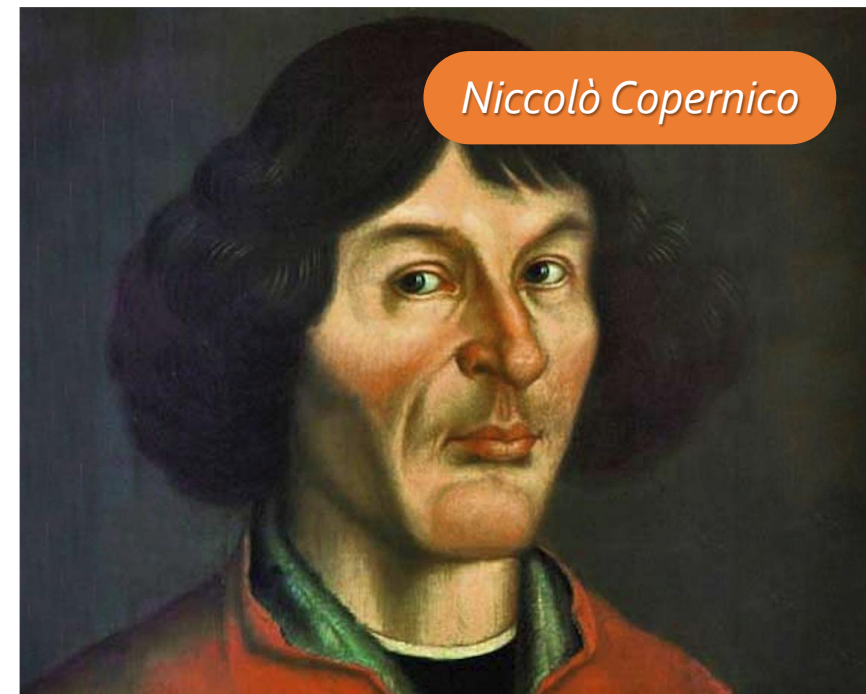
**2** Tutto quello che viene inventato tra la tua nascita e i tuoi 30 anni è incredibilmente eccitante e creativo e se hai fortuna puoi costruirci sopra la tua carriera

**3** Tutto quello che viene inventato dopo i tuoi 30 anni è un'offesa all'ordine naturale delle cose e solo dopo essere stato in circolazione per almeno 10 anni torna a sembrarti abbastanza normale

**NON TUTTI AMANO L'INNOVAZIONE**







**L'Innovazione è  
una disobbedienza  
andata a buon fine**





2

LEGGI

**L'innovazione  
non richiede  
esperti, ma  
esploratori**







**L'Innovazione significa  
dare credito ai dubbi  
più che alle certezze**





*John Maeda*

4

LEGGE

**L'innovazione  
sceglie la  
semplicità**







# L'INNOVAZIONE HA UNA STORIA

*I fratelli Wright*



**PERCHÈ ?**



**COME ?**



**COSA ?**





People don't buy what you do.  
They buy why you do it.

*Simon Sinek*





A photograph of Alvin Toffler, an older man with glasses, wearing a dark suit, white shirt, and a red tie with a small pattern. He is gesturing with his hands while speaking. The background is a soft-focus blue and white.

Gli analfabeti del XXI secolo  
non saranno quelli che non  
sanno leggere e scrivere,  
ma quelli che non saranno  
in grado di imparare,  
disimparare e reimparare.

*Alvin Toffler*







# DOBBIAMO DISIMPARARE CIÒ CHE ABBIAMO IMPARATO



*Fare o non fare.  
Non c'è provare.*

*Maestro Yoda*

Tratto dal film "Star Wars: Episodio V - L'Impero colpisce ancora" (1980)



Fabio Candussio

novalia



## Un'ecosistema che cresce

Parco Scientifico  
Tecnologico Vega

**06**  
ottobre  
2025

# IMMAGINARE, ACCOGLIERE E COSTRUIRE IL CAMBIAMENTO

Le nuove metamorfosi fra informazioni, organizzazione, cultura e modelli di business fondati su servizio, fiducia e collaborazione